Informe DAFO y Costes RED CVHH para el perfeccionamiento de especialistas en Cirugía Vascular

Introducción

La RED CVHH de especialistas en cirugía vascular surge como una iniciativa destinada a fortalecer la colaboración entre profesionales hispanohablantes, con el fin de impulsar el perfeccionamiento y la formación continua en un área de alta complejidad y rápido desarrollo tecnológico.

En un contexto en el que la cirugía vascular enfrenta desafíos crecientes —como la incorporación de nuevas técnicas endovasculares, la necesidad de estancias formativas internacionales y la importancia de compartir experiencias multicéntricas—, la RED se presenta como una plataforma estratégica para integrar conocimientos, generar sinergias y favorecer la movilidad académica y profesional.

Con el objetivo de definir su situación actual y orientar un plan de acción, se ha realizado un análisis **DAFO** (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades). Este ejercicio permite identificar los factores internos y externos que influyen en el desarrollo de la Red, ofreciendo una visión clara de sus potencialidades, limitaciones y áreas de mejora.

El presente informe resume dicho análisis, aportando una base sólida para la toma de decisiones y el diseño de estrategias que aseguren la consolidación y el crecimiento de la RED CVHH como referente internacional en la formación de especialistas en cirugía vascular.

Planteamiento del problema

A pesar del gran potencial que representa la RED CVHH para la formación y perfeccionamiento de especialistas en cirugía vascular, existen múltiples factores que dificultan su consolidación y sostenibilidad en el tiempo.

En primer lugar, la falta de un marco económico estable limita la capacidad de financiar estancias formativas, movilidad de profesionales y proyectos multicéntricos. Actualmente, gran parte de las iniciativas dependen de apoyos puntuales, patrocinios o autofinanciación de los participantes, lo que genera desigualdades y reduce el alcance de la red.

En segundo lugar, los obstáculos legales y burocráticos —como la homologación de títulos, los permisos para intervenir en otros países, y la tramitación de visados y seguros— representan una barrera significativa para la movilidad internacional. Estos procesos suelen ser largos y costosos, dificultando el aprovechamiento de oportunidades formativas en los plazos adecuados.

Por otra parte, la cohesión interna de la RED enfrenta riesgos relacionados con la falta de acuerdos estables, la desigual implicación de sus miembros y los problemas de co-liderazgo, que en ocasiones derivan en visiones divergentes o intereses particulares que amenazan la misión colectiva.

Finalmente, la ausencia de un sistema homogéneo de seguimiento y evaluación de las estancias limita la capacidad de medir el impacto real de las iniciativas, reduciendo su valor para las instituciones de origen y destino.

En este escenario, el desafío principal de la RED CVHH es lograr un modelo sostenible de cooperación internacional, capaz de superar las barreras económicas, legales y organizativas, y de aprovechar las oportunidades actuales de crecimiento y digitalización para posicionarse como un referente en la formación vascular hispanohablante.

El presente informe resume el análisis DAFO elaborado a partir del documento base y las contribuciones internacionales recogidas durante la mesa redonda celebrada en octubre de 2025 en Washington.

Oportunidades

- **Entorno internacional favorable:** creciente interés en la cooperación científica y médica transfronteriza, especialmente entre Europa y Latinoamérica.
- **Expansión de iniciativas existentes:** las actividades formativas y de intercambio ya en marcha pueden consolidarse y escalarse hacia programas institucionales sostenibles.
- **Desarrollo de nodos locales:** cada país o región puede impulsar proyectos propios bajo una estructura coordinada y una visión común de la RED CVHH.
- **Avance de la digitalización:** la formación virtual, la telemedicina y la simulación quirúrgica permiten ampliar el alcance educativo y reducir barreras geográficas.
- **Reactivación de la movilidad profesional:** tras la pandemia, existe una mayor apertura para realizar estancias clínicas, rotaciones y proyectos de investigación internacionales.
- **Comunidad científica cohesionada:** la existencia de un idioma común favorece la comunicación y la creación de sinergias entre especialistas de distintos países.
- **Red hospitalaria en expansión:** la CVHH dispone de una amplia red de hospitales y centros de referencia que pueden servir como sedes formativas.

- **Posibilidad de alianzas estratégicas:** colaboración potencial con programas y entidades como entidades de ayuda pública, privada y académicas.

Fortalezas

- **Prestigio académico y profesional consolidado:** los miembros fundadores y líderes de la RED cuentan con reconocimiento internacional y una sólida trayectoria en cirugía vascular, tanto en el ámbito clínico como en la investigación y la docencia.
- **Amplia experiencia en formación y divulgación científica:** la organización continuada de congresos, talleres técnicos y estancias formativas demuestra la capacidad operativa y docente de la Red.
- **Colaboración multicéntrica estable:** existen alianzas activas entre hospitales y universidades de Europa y Latinoamérica que impulsan proyectos de investigación conjunta, movilidad profesional y desarrollo de competencias avanzadas.
- **Red internacional de embajadores formativos:** especialistas hispanohablantes en centros de referencia mundial actúan como tutores, mentores y facilitadores de estancias clínicas internacionales.
- **Comunidad cohesionada y multilateral:** la RED reúne a cirujanos vasculares de diversos países unidos por un idioma y una misión común de cooperación académica, favoreciendo la integración y el aprendizaje compartido.
- **Reconocimiento creciente de la marca CVHH:** la RED se consolida como un referente hispanoamericano en formación y perfeccionamiento vascular, con una identidad científica sólida y creciente proyección internacional.
- **Compromiso ético y vocación formativa:** todas las iniciativas mantienen un enfoque de cooperación, equidad y retorno de impacto en los países de origen de los participantes.

Debilidades

- **Financiación inestable:** ausencia de un presupuesto estructural propio, con dependencia de patrocinios puntuales o de la autofinanciación de los participantes.
- **Falta de estructura administrativa:** no existe aún una oficina o secretaría técnica que centralice la gestión de convocatorias, convenios y seguimiento de becas.
- **Trabas legales y burocráticas:** los procesos de homologación de títulos, permisos clínicos, visados y seguros internacionales son largos, costosos y desiguales entre países.
- **Infraestructura digital desigual:** las diferencias tecnológicas entre regiones dificultan la formación online, la comunicación continua y el trabajo colaborativo.

- **Escasa capacidad de evaluación y seguimiento:** no se dispone de un sistema unificado para medir el impacto académico, clínico y formativo de las estancias o becas.
- **Dependencia externa de financiación:** necesidad de atraer fondos internacionales y establecer alianzas estables con fundaciones o programas de cooperación médica.
- **Limitada profesionalización institucional:** la gestión de la RED depende en gran medida del esfuerzo voluntario de sus miembros, lo que limita la sostenibilidad y el crecimiento organizativo.

Amenazas

- **Riesgo de fragmentación interna:** posibles diferencias de criterio o falta de cohesión entre los centros participantes pueden dificultar la toma de decisiones conjuntas.
- **Competencia institucional y co-liderazgo difuso:** la ausencia de una estructura clara de gobernanza puede generar conflictos de protagonismo o solapamientos entre instituciones.
- **Compromiso desigual de los miembros:** la variabilidad en la implicación y continuidad de algunos participantes pone en riesgo la sostenibilidad de los proyectos.
- **Desviación de objetivos comunes:** intereses individuales o institucionales de carácter económico o reputacional podrían desvirtuar la misión colaborativa de la Red.
- **Dependencia excesiva de pocos centros o líderes:** concentrar la actividad en un número limitado de instituciones aumenta la vulnerabilidad ante cambios internos.
- **Inestabilidad política y económica regional:** la situación socioeconómica de algunos países latinoamericanos puede limitar la movilidad y el desarrollo de estancias internacionales.
- **Disminución potencial del patrocinio privado:** la volatilidad económica o cambios en las prioridades de la industria sanitaria pueden reducir las fuentes de financiación externa.

Conclusiones DAFO

1. La RED CVHH se encuentra en un punto de madurez que permite pasar de la cooperación informal a un modelo estructurado de becas y movilidad internacional.
2. El equilibrio entre financiación sostenible, alianzas estratégicas y cohesión interna será clave para consolidar su papel como referente de formación vascular hispanohablante.
3. El presente DAFO servirá como base para la redacción del Plan Estratégico CVHH 2025–2027, que se publicará oficialmente en cvhh.org/DAFO-2025 tras la mesa redonda.

Análisis de Costes

Se utiliza como referencia una estancia en la ciudad de Valencia-España.

El coste estimado de una estancia de 3 meses en Valencia para especialistas en cirugía vascular procedentes de países extracomunitarios incluye gastos básicos de viaje, vivienda, comida y transporte, así como un posible apoyo económico mensual. A continuación, se presenta el desglose detallado.

1. Costes básicos de la estancia

• Vuelo ida/vuelta Latinoamérica – Valencia: 700–1.000 € → media ≈ 800 €

• Alojamiento (habitación compartida 450 €/mes): 1.350 € (3 meses)

• Comida (≈300 €/mes): 900 € (3 meses)

• Transporte local (≈50 €/mes): 150 € (3 meses)

➡️ Total gastos básicos: ≈ 3.200 €

2. Apoyo económico (sueldo mínimo de referencia)

• 1.000 €/mes × 3 meses = 3.000 €

➡️ Total estancia completa (básicos + sueldo): ≈ 6.200 €

3. Escenarios de financiación (modalidades de beca)

Modalidad	Cobertura	Aporta participante	Aporta organización/fundación	Coste total
Beca Colaborativa (copago)	Gastos básicos + sueldo mínimo	1.000 €	5.200 €	6.200 €
Beca Básica (gratuita sin sueldo)	Solo gastos básicos	0 €	3.200 €	3.200 €
Beca Integral (completa)	Gastos básicos + sueldo mínimo	0 €	6.200 €	6.200 €

4. Desembolso recomendado de la ayuda

Se propone un esquema de pago dividido en dos fases: 50% al inicio (para cubrir vuelo y primer mes), y el resto en cuotas mensuales condicionadas a la presentación de justificantes.

Modalidad	*Pago inicial (50%)*	*Cuotas mensuales (2×)*
Beca Colaborativa	2.600 €	1.300 €
Beca Básica	1.600 €	800 €
Beca Integral	3.100 €	1.550 €

5. Costes adicionales posibles

• Visado/seguro médico internacional: 200–400 € (según país de origen).

• Gastos personales y culturales: 150–250 €/mes.

• Formación extra (cursos, talleres no cubiertos): 200–500 €.

En conclusión, el coste mínimo para garantizar una estancia viable es de ≈ 3.200 € (cubriendo básicos). El coste óptimo, que asegura estabilidad económica del becado, es de ≈ 6.200 €. La modalidad de copago permite implicar al participante y reducir la carga financiera para la organización.

- Modelos de financiación en Europa

Existen diversos programas europeos e internacionales de becas que pueden servir de referencia o complemento al proyecto CVHH. A continuación, se presenta una tabla comparativa entre la beca Fulbright, las modalidades de la RED CVHH y otras becas relevantes en Europa y España.

Programa/Beca	*Ámbito*	*Cobertura*	*Beneficiarios principales*	*Aspecto diferencial*
Modelo Becas	RED	Gastos	Especialistas en	Enfoque quirúrgico,

CVHH	hispanoamericana	básicos + posible sueldo mínimo	cirugía vascular	estancias clínicas cortas
Fulbright (Modelo de referencia)	Internacional (EE. UU.)	Viaje, manutención, seguro, matrícula	Estudiantes, investigadores y profesionales	Prestigio global, cofinanciación origen–destino
Marie Skłodowska-Curie (MSCA)	UE / Internacional	Salario, viaje, seguro, investigación	Investigadores en formación y postdoctorales	Fuerte enfoque en investigación multicéntrica
Fundación Carolina	España–Latinoamérica	Matrícula, viaje, manutención parcial	Profesionales y estudiantes latinoamericanos	Vinculación iberoamericana
La Caixa	España / Internacional	Financiación integral (estudios, viaje, manutención)	Estudiantes e investigadores de excelencia	Alta competitividad y prestigio en Europa
MAEC-AECID	España / Latinoamérica	Alojamiento, manutención, seguro	Profesionales latinoamericanos	Orientación a cooperación internacional
DAAD	Alemania / Internacional	Viaje, manutención, seguro	Estudiantes, médicos, investigadores	Gran tradición de movilidad en Alemania
Chevening	Reino Unido	Gastos académicos, viaje, manutención	Profesionales internacionales con liderazgo	RED global de exbecarios influyentes
Eiffel / Campus France	Francia / Internacional	Viaje, manutención, seguro	Estudiantes y doctorandos	Apoyo gubernamental francés para internacionalización

- Integración del modelo Fulbright en el proyecto

El programa Fulbright constituye un referente internacional en movilidad académica y profesional, y ofrece un modelo útil para estructurar las becas de la RED CVHH. Su filosofía de formación, investigación, liderazgo y retorno de impacto se alinea con los objetivos de perfeccionamiento de especialistas en cirugía vascular.

1. Fulbright como modelo de referencia

La beca Fulbright muestra cómo diseñar un programa sostenible y con impacto, basado en los siguientes pilares:

- Selección competitiva y transparente.
- Financiación compartida (país de origen y país de destino).
- Cobertura integral: viaje, manutención, seguro y apoyo institucional.
- Exigencia de retorno: el becado debe aplicar lo aprendido en su país de origen.

2. Fulbright como socio potencial

La RED CVHH puede explorar la posibilidad de integrar estancias de cirugía vascular como subprograma dentro del marco Fulbright, especialmente en el ámbito médico y sanitario. Esto abriría la puerta a:

- Acceso a fondos gubernamentales y becas internacionales adicionales.
- Respaldo institucional para trámites de visado, seguros y permisos.
- Mayor prestigio internacional gracias a la marca Fulbright.

3. Fulbright como puente académico

Fulbright articula convenios entre instituciones de origen y destino, facilitando la movilidad académica con respaldo legal. En este sentido, la RED CVHH podría aprovechar su experiencia para:

- Facilitar convenios de rotación clínica en cirugía vascular entre hospitales de Latinoamérica y Europa.
- Desarrollar un esquema de cofinanciación origen–destino inspirado en Fulbright.
- Garantizar la sostenibilidad y la formalización de las estancias internacionales.

4. Conclusión

La integración del modelo Fulbright en el proyecto de becas de la RED CVHH refuerza su viabilidad y prestigio. A corto plazo, puede servir como inspiración para diseñar un sistema transparente, cofinanciado y con retorno garantizado. A medio plazo, la RED podría buscar alianzas formales con Fulbright para institucionalizar estancias específicas en cirugía vascular, garantizando sostenibilidad y reconocimiento internacional.

- Integración de la Fundación Carolina en el proyecto

La Fundación Carolina constituye un aliado natural para el proyecto CVHH, dado que su misión es fomentar la cooperación académica y científica iberoamericana mediante programas de becas y movilidad. Sus objetivos y estructura se alinean directamente con las necesidades de perfeccionamiento de especialistas en cirugía vascular.

1. Misión compartida

La Fundación Carolina tiene como prioridad atraer estudiantes y profesionales latinoamericanos a España para su formación. Este objetivo coincide con el del proyecto CVHH, que busca perfeccionar especialistas médicos en un entorno de colaboración iberoamericana.

2. Modelo de cofinanciación

Las becas de la Fundación Carolina suelen estructurarse en esquemas de cofinanciación, donde la Fundación aporta recursos para viaje, matrícula y manutención, mientras que universidades o centros de destino aportan formación y facilidades. El modelo CVHH puede adaptarse a este esquema, con la Fundación Carolina financiando los costes básicos y los hospitales españoles ofreciendo la estancia clínica, bajo la coordinación de la RED CVHH.

3. Sinergias directas

- Creación de una línea específica de becas Carolina–CVHH en cirugía vascular.
- Uso de la infraestructura administrativa ya existente de la Fundación Carolina (convocatorias, visados, seguros, convenios).
- Aumento del prestigio institucional del proyecto CVHH mediante su asociación con una entidad consolidada.

4. Impacto esperado

La colaboración con la Fundación Carolina permitiría financiar estancias clínicas de 3 meses para jóvenes especialistas latinoamericanos en hospitales españoles, asegurando tanto el aprendizaje en un entorno de alta especialización como el retorno de conocimiento a sus países de origen.

5. Conclusión

La Fundación Carolina encaja como socio estratégico del proyecto CVHH, al aportar financiación, prestigio y respaldo institucional. Su experiencia en programas de movilidad iberoamericana ofrece una base sólida para institucionalizar las becas CVHH y garantizar su sostenibilidad en el tiempo.

- Alianzas estratégicas recomendadas para la RED CVHH

Para consolidar un programa sostenible de estancias formativas en cirugía vascular, la RED CVHH puede apoyarse en alianzas estratégicas con instituciones internacionales, fundaciones privadas, sociedades científicas, hospitales de referencia y organismos gubernamentales. Estas alianzas aportan prestigio, financiación, legitimidad y capacidad formativa.

1. Instituciones de prestigio internacional

- Fulbright: modelo y socio de cofinanciación en movilidad internacional.
- Fundación Carolina: conexión natural España–Latinoamérica, con experiencia administrativa en becas.
- Erasmus+ y Marie Curie (Unión Europea): integración de estancias CVHH en programas europeos de movilidad e investigación.

2. Fundaciones y entidades privadas en salud

- Fundación La Caixa (España): financia programas biomédicos y de formación.
- Fundación BBVA (España): apoyo en becas de ciencia y medicina.
- Fundaciones latinoamericanas (ej. Fundación Carlos Slim en México, Fundación Favaloro en Argentina): apoyo a candidatos de sus países.

3. Sociedades científicas y redes médicas

- Sociedades nacionales de cirugía vascular (España, México, Argentina, Chile, Colombia, etc.).
- Unión Europea de Médicos Especialistas (UEMS): apoyo a la homologación de competencias.
- Sociedades internacionales (ESVS, SVS, LINC, VEITH): aliados académicos para complementar formación.

4. Hospitales y universidades de referencia

- University Medical Center Hamburg (Hamburgo)
- Klinikum Nüremberg – Paracelsus Medical University (Núremberg)
- Ludwig-Maximilians University Hospital (Múnich)
- North Cumbria Integrated Care – Cumberland Infirmary NHS Foundation Trust (Carlisle, Cumbria)
- Centre Hospitalier Universitaire de Strasbourg (Estrasburgo)
- Hospital Universitari i Politècnic La Fe (Valencia)
- Hospital Clínic (Barcelona)
- Hospital Universitario Vall d'Hebron (Barcelona)
- Hospital Clínico Universitario de Valladolid
- Hospital Universitario Central de Asturias (HUCA) (Oviedo)
- Hospital Universitario en Zielona Góra (Poznan)

5. Instituciones gubernamentales y multilaterales

- AECID (Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo): financiación y apoyo diplomático.
- Organización Panamericana de la Salud (OPS/OMS): legitimidad y marco sanitario internacional.

- Ministerios de Salud de países latinoamericanos: cofinanciación desde origen.

Conclusión Alianzas

La estrategia más sólida sería una alianza tripartita:

1) Fulbright/Fundación Carolina como referentes internacionales de financiación,

2) Fundaciones privadas como La Caixa o Slim como refuerzo económico, y

3) Sociedades científicas y hospitales de referencia como garantes académicos.

Este modelo aportaría sostenibilidad financiera, prestigio y legitimidad internacional al proyecto CVHH.